

ΜΑΡΙΑ ΑΝΤΩΝΙΑΔΟΥ

Managing Partner, Machas & Partners

Το “entrepreneurial mindset” είναι μέρος της επαγγελματικής και εταιρικής κουλτούρας μας

Με όραμα την ανάδειξη της δικηγορικής εταιρείας ως αρωγού του οικονομικού μετασχηματισμού της χώρας, στην Machas & Partners επενδύουν στις σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες, φιλοδοξώντας να βρίσκονται δίπλα τους ως πολύτιμοι και αξιόπιστοι επιχειρηματικοί εταίροι.

Πώς αξιολογείτε την πορεία του επενδυτικού ενδιαφέροντος τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα;

Η γεωγραφική και γεωπολιτική θέση της Ελλάδας προσέλκυε ανέκαθεν διεθνείς επενδυτές για επιχειρηματικά εγχειρήματα, καθώς και ιδιώτες επενδυτές, υψηλού εισοδήματος, να επενδύσουν στην Ελλάδα. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια, η ελληνική αγορά αποτελεί με μεγαλύτερη ένταση πόλο έλξης επενδυτών λόγω των μεταρρυθμίσεων που έχουν εφαρμοστεί, αλλά και της πολιτικής σταθερότητας που έχει επιδράσει αναμφίβολα θετικά στην διαμόρφωση ευνοϊκού περιβάλλοντος για τη διενέργεια μεγαλύτερων επενδύσεων.

Αναμφίβολα, ο κάθετος τομέας οικονομίας με το μεγαλύτερο επενδυτικό ενδιαφέρον είναι αυτός των ακινήτων, ο οποίος περικλείει επενδύσεις σε όλους τους τομείς της οικονομίας με ιδιαίτερη ίσως έμφαση στον κλάδο του τουρισμού, της ενέργειας, των logistics, της ανώτερης και ανώτατης εκπαίδευσης, που συνδέονται και με την θέση της Ελλάδος ως προνομιακού προορισμού για σχετικές επενδύσεις. Παράλληλα, παρατηρούμε και την ενδυνάμωση του οικοσυστήματος της νεοφυούς και καινοτόμου επιχειρηματικότητας, λόγω της εδραίωσης venture capital funds εγνωσμένου κύρους, αλλά και την είσοδο νέων private equity funds με ακόμη μεγαλύτερα κεφάλαια προς διάθεση.

Παράλληλα, το καθεστώς εναλλακτικής φορολόγησης έχει συντελέσει σημαντικά στην προσέλκυση επιλέξιμων επενδύσεων για τη μεταφορά φορολογικής κατοικίας φυσικών προσώπων (non-dom tax regime), ενώ το πλαίσιο ειδικών αδειών διαμονής επενδυτή (Golden Visa) έχει συμβάλει στην διενέργεια επενδύσεων στο real estate, δίχως να έχει εξα-

ντλήσει ακόμη τη δυναμική του παρά τις αυξήσεις που έχουν γίνει στα ελάχιστα όρια επενδύσεων. Αντιθέτως, η ευρύτερη αναθεώρηση του πλαισίου θα οδηγήσει και σε εναλλακτικές επενδύσεις για απόκτηση αδειών διαμονής από επενδυτές με διαφορετικό επενδυτικό προφίλ, οι οποίοι θα επιλέξουν την τοποθέτηση των κεφαλαίων τους σε οργανισμούς εναλλακτικών επενδύσεων (alternative investment funds), αλλά και σε καινοτόμες νεοφυείς επιχειρήσεις (start-ups), λαμβανομένων υπ’ όψιν των χαμηλότερων ορίων που ισχύουν για αυτές τις επενδύσεις, αλλά και πρόσθετων φορολογικών κινήτρων έκπτωσης φορολογίας εισοδήματος.

Χειρίζεστε μεγάλους πελάτες και επενδύσεις από το εξωτερικό. Πώς κρίνετε το υφιστάμενο πλαίσιο επενδύσεων και τα παρεχόμενα κίνητρα; Ποιες είναι οι μεγαλύτερες προκλήσεις που αντιμετωπίζετε σε αυτές τις συναλλαγές και ποιες είναι, κατά τη γνώμη σας, οι βελτιωτικές κινήσεις που θα ‘ξεκλειδώσουν’ περαιτέρω το επενδυτικό τοπίο της χώρας;

Η πολιτική σταθερότητα έχει αναμφίβολα παίξει καθοριστικό ρόλο στην τοποθέτηση σημαντικών κεφαλαίων από θεσμικούς επενδυτές. Η εμπειρία μας από την αλληλεπίδραση με πελάτες σε διασυνοριακές συναλλαγές επιβεβαιώνει την αποκατάσταση της φήμης της χώρας μας ως επενδυτικού προορισμού, δίχως ωστόσο τούτο να σημαίνει ότι δεν υπάρχουν πάντοτε περιθώρια βελτιώσεων.

Εκτός από τη μείωση στους φορολογικούς συντελεστές, η προσέλκυση περισσότερων άμεσων ξένων επενδύσεων θα μπορούσε να ενισχυθεί με πιο γενναίες τομές στο φορολογικό





Η ομάδα της Machas & Partners

σύστημα στα πρότυπα άλλων αναπτυσσόμενων οικονομιών. Ιδιαίτερη ευκαιρία για την Ελλάδα στην τρέχουσα διεθνή συγκυρία θα ήταν η θέσπιση ενός ειδικού φορολογικού καθεστώτος για την αγορά των κρυπτοστοιχείων (crypto-assets), το οποίο θα μπορούσε να καταστήσει την χώρα μας προορισμό για τη λειτουργία συστημάτων διαπραγμάτευσης κρυπτοστοιχείων, αλλά και διεθνών επενδυτών σε κρυπτονομίσματα, ιδίως εάν σχετικές επενδύσεις εντάσσονται και στα υφιστάμενα καθεστώτα εναλλακτικής φορολόγησης.

Παράλληλα, η γραφειοκρατία εξακολουθεί να αποτελεί τροχόπέδη για την ολοκλήρωση συναλλαγών, καθώς αν και έχουν γίνει σημαντικές μεταρρυθμίσεις ψηφιοποίησης, οι μεταρρυθμίσεις αυτές δεν έχουν φέρει τα αναμενόμενα αποτελέσματα. Τέλος, η καθυστέρηση απονομής της δικαιοσύνης εξακολουθεί να αποτελεί παράγοντα αρνητικής αξιολόγησης για τη διενέργεια επενδύσεων, αν και η επιλογή των εναλλακτικών μορφών επίλυσης διαφορών με την συμπερίληψη συμβατικών ρητρών διαιτησίας αποτελεί πολλές φορές μια αποτελεσματική νομική διέξοδο για τα εμπλεκόμενα μέρη.

Είστε μια μεγάλη δικηγορική εταιρεία, η οποία ωστόσο διατηρεί πελατοκεντρική προσέγγιση. Πώς επιτυγχάνετε αυτή τη λεπτή ισορροπία και πώς αυτή επιδρά στο χτίσιμο της σχέσης εμπιστοσύνης με τους πελάτες σας;

Η δικηγορική εταιρεία μας έχει εξελιχθεί σε μια full service δικηγορική εταιρεία που παρέχει νομικές υπηρεσίες σε όλο το φάσμα του δικαίου. Η εξέλιξη αυτή ήταν μια θεμελιώδης διαδικασία μετασχηματισμού, που αποτέλεσε απότοκο του οράματος του ιδρυτή μας Πέτρου Μαχά για την ανάδειξη της δικηγορικής εταιρείας μας ως αρωγού του οικονομικού μετασχηματισμού της χώρας μας. Αποτελεί, όμως, και αποτέλεσμα μιας συνεχιζόμενης διαδικασίας εξωτερίκευσης της αυτοεξέλιξης όλων των ανθρώπων που απαρτίζουν τον οργανισμό μας, που μοιραζόμαστε ένα κοινό όραμα για την παροχή νομικών υπηρεσιών με αντίκτυπο στην οικονομία και την κοινωνία.

Η μετεξέλιξη αυτή δεν θα μπορούσε ποτέ να ολοκληρωθεί, αν μου επιτραπεί ο όρος, με «εκπτώσεις ποιότητας». Είναι ακλόνητη πεποίθηση και αδιαπραγμάτευτος όρος για όλους τους εταίρους της Machas & Partners ότι η επέκταση της εταιρείας

μας σε περισσότερους τομείς της νομικής επιστήμης και η διαρκής ενίσχυση των ομάδων με μεγαλύτερο αριθμό δικηγόρων δεν μπορεί παρά να γίνεται με όρους διατήρησης -αν όχι και ενίσχυσης- της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών μέσα από διατομεακές συνέργειες, αλλά και την θετική αλληλεπίδραση περισσότερων καταρτισμένων νομικών.

Η ισορροπία αυτή είναι πολύ λεπτή και η διατήρησή της βασίζεται στη διαρκή προσήλωση μας στα «νάματα», πάνω στα οποία έχει χτιστεί η εταιρεία μας: την επαγγελματική δεοντολογία και ηθική ακεραιότητα, τη συλλογική εμπιστοσύνη στην προστιθέμενη αξία της ομαδικής συνεργασίας, αλλά και την ανάδειξη του ταλέντου της νέας γενιάς νομικών.

Έχετε διεθνή παρουσία και συνεργασίες με πελάτες από το εξωτερικό. Ποια είναι η προστιθέμενη αξία αυτής της εξωστρέφειας τόσο για τους πελάτες σας, όσο και την ομάδα σας εσωτερικά;

Ένα από τα πιο δυνατά μας σημεία ήταν και είναι οι ισχυρές, στρατηγικές συμμαχίες που έχουμε δημιουργήσει όλα αυτά τα χρόνια. Η εταιρεία μας έχει μακρά ιστορία συνεργασιών με ισραηλινούς επενδυτές, ενώ η στρατηγική συνεργασία μας με μία από τις μεγαλύτερες δικηγορικές εταιρείες της Κίνας εξακολουθεί να επιφέρει συνέργειες με μια πολύ μεγάλη αγορά που έχει προοπτικές ακόμη μεγαλύτερης διεύθυνσης στην Ελλάδα. Παράλληλα, η εμπλοκή της εταιρείας μας σε υποθέσεις διασυνοριακού χαρακτήρα μας έχει επιτρέψει να διαμορφώσουμε συνέργειες σε όλες τις μεγάλες αγορές της Ευρώπης αλλά και στις ΗΠΑ, δίνοντάς μας την ευκαιρία να αναλαμβάνουμε τον συντονισμό και τη διαχείριση οποιασδήποτε αλλοδαπότητας, διευρύνοντας τους ορίζοντες των υπηρεσιών μας και διαδραματίζοντας καταλυτικό

ρόλο στην ανάπτυξη και αξιοποίηση επιχειρηματικών ευκαιριών προς όφελος των πελατών μας.

Κερδίζοντας και εμβαθύνοντας τις σχέσεις εμπιστοσύνης με τους πελάτες μας, φιλοδοξούμε να είμαστε δίπλα τους ως πολύτιμοι και αξιόπιστοι επιχειρηματικοί εταίροι. Να εντοπίζουμε για λογαριασμό τους τις καλύτερες δυνατές ευκαιρίες στην αγορά και να τους καθοδηγούμε αξιόπιστα και με ασφάλεια στις επενδύσεις τους, δίνοντας προστιθέμενη αξία στις υποθέσεις τους.

Πόσο σημαντική είναι, κατά τη γνώμη σας, η στρατηγική και η στοχοθεσία για μια δικηγορική εταιρεία; Πώς έχετε ενσωματώσει τις βασικές αρχές της επιχειρηματικής δραστηριότητας στον τρόπο λειτουργίας σας;

Η επιτυχία μιας δικηγορικής εταιρείας θεμελιώνεται στην παροχή νομικών υπηρεσιών υψηλού επιπέδου, η οποία όμως είναι αναγκαία και όχι επαρκής προϋπόθεση για την επιτυχή πορεία της στην πολύ ανταγωνιστική αγορά των νομικών υπηρεσιών.

Η εταιρεία μας εφαρμόζει συντεταγμένο σχέδιο διαρκούς παρακολούθησης των οικονομικών αποτελεσμάτων της με την εποπτεία οικονομικού διευθυντή απόδοσης (financial planning & performance manager) για την προετοιμασία προϋπολογισμών και τη διενέργεια μηνιαίων, τριμηνιαίων και ετήσιων απολογισμών, καθώς και εγνωσμένες στρατηγικές business management που περιλαμβάνουν τα πολύ γνωστά συστήματα στοχοθεσίας OKRs. Η εφαρμογή των μεθόδων αυτών αποσκοπεί όχι μόνο στη βελτιστοποίηση οικονομικών δεικτών, αλλά και στην παροχή κινήτρων εξέλιξης με σκοπό τόσο την προσέλκυση ταλέντου, όσο και τη διαμόρφωση ενός περιβάλλοντος απεριόριστων δυνατοτήτων για όλους τους συνεργάτες της εταιρείας που είναι και η μελλοντική υπεραξία της.



Από αριστερά: Αναστάσιος Βιρβιλίος, Πέτρος Μαχάς, Μαρία Αντωνιάδου, Σόνια Σαράντη, Ιωάννης Χαραλαμπόπουλος, Νικόλαος Κουλοχέρης

Εξ' άλλου εγγενής απαίτηση στην παροχή νομικών υπηρεσιών είναι η κατανόηση των αρχών της επιχειρηματικότητας και της καινοτομίας. Αποστολή μιας δικηγορικής εταιρείας, όπως την αντιλαμβανόμαστε στην Machas & Partners, είναι να ανταποκρίνεται με επιτυχία στις ανάγκες των πελατών μας, κάτι το οποίο επιτυγχάνεται με συγκεκριμένα μετρήσιμα αποτελέσματα και όχι με μια στεγνή ερμηνεία και εφαρμογή του νόμου. Η δραστηριότητα μας έχει μεν στη βάση της τη νομική επιστήμη, πλην όμως χρειάζεται και επιχειρηματική κουλτούρα για να μπορεί κανείς να προσεγγίζει αποτελεσματικά τις ανάγκες του πελάτη και να αποδίδει προστιθέμενη αξία στις υποθέσεις του. Συνοπώς, το "entrepreneurial mindset" είναι τελικώς απαίτηση και εσωτερικής και εξωτερικής επιτυχίας και μέρος της επαγγελματικής και εταιρικής κουλτούρας μας.

Πώς βλέπετε την επόμενη μέρα για την Machas & Partners; Σε ποιους τομείς θα στρέψετε την προσοχή σας;

Η δικηγορική εταιρεία μας υλοποιεί ένα φιλόδοξο πλάνο διαρκούς ανάπτυξης για την επόμενη τριετία με σκοπό να πρωταγωνιστήσει στον μετασχηματισμό που εκτιμούμε ότι θα επέλθει στην αγορά των νομικών υπηρεσιών. Η πεποίθησή μας είναι ότι η κορύφωση του επενδυτικού ενδιαφέροντος θα δημιουργήσει την ανάγκη διαμόρφωσης μεγαλύτερων εταιρικών σχημάτων, τα οποία θα προκύψουν από συνέργειες των υφιστάμενων σχημάτων στα πρότυπα των μεγαλύτερων αγορών όχι μόνο της Βόρειας, αλλά πλέον και της νότιας Ευρώπης.

Σε αυτό το πλαίσιο, η προσοχή μας στρέφεται στους τομείς νομικής εξειδίκευσης που συνδέονται με αυτές τις εξελίξεις και περιλαμβάνουν τόσο τις συμβουλευτικές υπηρεσίες για τη διενέργεια εμπορικών συναλλαγών (transactional practices), όσο και τις εναλλακτικές διαδικασίες επίλυσης διαφορών (crisis management & dispute resolution), αλλά και την παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών σε μη εταιρικούς ιδιώτες πελάτες μεγάλης οικονομικής επιφάνειας (High Net Worth Individuals).

Οι εξειδικευμένες ομάδες εταιρικών συναλλαγών της εταιρείας μας (Corporate & M&A, Banking, Finance and Capital Markets, Venture Capital & Alternative Investment Funds, Energy & Project Development) διαχειρίζονται καθημερινά εγχώριες και διασυνοριακές συναλλαγές εξαγορών, εταιρικών μετασχηματισμών, ιδιωτικών και τραπεζικών χρηματοδοτήσεων, ανάπτυξης έργων ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, αλλά και επενδύσεων σε νεοφυείς ή καινοτόμες επιχειρήσεις, πάντοτε με υψηλή εξειδίκευση και «business oriented» προσέγγιση για τη δημιουργία υπεραξιών σε κάθε συναλλαγή, ενώ η δυναμική ομάδα του Real Estate μας, καθώς οι ομάδες δημοσίου δικαίου και ιδιωτικοποιήσεων (Public



Μαρία Αντωνιάδου

and Administrative Law & Public Procurement, Privatizations) διεκπεραιώνουν σημαντικές επενδύσεις ακινήτων με κάθετη προσέγγιση σε όλους τους τομείς της οικονομίας και έχουν συμβάλει στην ωρίμανση έργων υψηλής οικονομικής, κοινωνικής και εθνικής σημασίας.

Παράλληλα, η παράδοση της εταιρείας μας στην ισχυρή δικαστηριακή πρακτική ενισχύεται με τη στελέχωσή της από εξειδικευμένους συνεργάτες για την υποστήριξη πελατών σε εγχώριες και διεθνείς διαιτησίες, που αποτελούν πλέον ειθισμένη επιλογή ιδίως για τις διασυνοριακές συναλλαγές, ενώ εξειδικευμένοι συνεργάτες καλύπτουν τις ανάγκες πελατών σε θέματα μεταφοράς φορολογικής κατοικίας, εναλλακτικής φορολόγησης εισοδήματος και ειδικών αδειών παραμονής επενδυτή.

Εκτιμώντας ότι η θετική οικονομική συγκυρία βρίσκεται σε ευτυχή συγχρονισμό με

την ανάπτυξη της εταιρείας μας, είμαστε ιδιαίτερα αισιόδοξοι ότι η Machas & Partners θα αφήνει μεγαλύτερο αποτύπωμα στην αγορά φέρνοντας μια νέα και πρωτοποριακή κουλτούρα για τον τρόπο διοίκησης και συμμετοχής σε μια δικηγορική εταιρεία.

Η εταιρεία μας βασίζεται στην επαγγελματική δεοντολογία και ηθική ακεραιότητα, την ομαδική συνεργασία και την ανάδειξη του ταλέντου της νέας γενιάς νομικών

Machas & Partners

Κουμπάρη 8, 106 74, Αθήνα

T: (+30) 210 7211100

W: machas-partners.com

